

SOMMAIRE

Chapitre 1 - L'histoire des Samourais	11
Chapitre 2 - Pourquoi un manager Samourai ?	23
En quoi la Voie du guerrier peut-elle inspirer le manager d'aujourd'hui ?...	25
Chapitre 3 - Le manager Samourai et l'enthousiasme	29
Goûter pleinement la vie.....	31
Épouser le mouvement de la vie	34
Vivre pleinement l'instant présent.....	36
Prendre soin de soi.....	37
Gérer son temps.....	38
Chapitre 4 - Le manager et le sens de la justice	43
Qu'est-ce que la justice ?	43
<i>Comment savoir si une action est juste ?</i>	44
Distinguer l'erreur de la faute pour une culture apprenante	46
Savoir recadrer avec respect.....	48
Chapitre 5 - Le manager Samourai et la résilience	55
Se méfier du découragement	55
Prévenir le burn-out.....	58
Être résilient	60

Chapitre 6 - Le manager Samouraï et la droiture	65
Se méfier de la logique pour accéder à la vérité	66
La droiture au-dessus de toutes choses ?.....	69
Pourquoi est-il difficile d'accéder à la vérité ?	71
Pourquoi faut-il s'entretenir avec autrui pour découvrir la vérité ?	73
<i>Quel est l'enseignement de ce conte pour le manager ?</i>	74
Comment établir une communication de confiance avec ses collaborateurs ?.....	76
Chapitre 7 - Le manager Samouraï et l'humilité	79
L'humilité, faiblesse ou vertu ?	80
Apprendre la discrétion et la parole juste	83
Être au service.....	85
Chapitre 8 - Le manager Samouraï et la congruence	89
Qu'est-ce que la congruence ?.....	89
La conscience de l'intériorité	90
Savoir être congruent	92
Se connaître par l'observation de soi	93
Mettre en pratique	95
Chapitre 9 - Le manager Samouraï et le courage	97
L'assertivité.....	98
Est-ce que le courage est une vertu managériale ?.....	99
Accueillir et dépasser la peur	101
Chapitre 10 - Le manager Samouraï et la reconnaissance	107
Pourquoi un tel besoin de reconnaissance ?.....	108
Savoir reconnaître	109
Chapitre 11 - Le manager Samouraï et la bienveillance	115
Qu'est-ce que la bienveillance ?.....	116
Le management bienveillant serait-il une utopie ?	118
Chapitre 12 - Le manager Samouraï et le lâcher-prise	121
Les deux flèches de la souffrance	123

<i>Comment faire pour ne pas tirer la deuxième flèche ?</i>	125
La nature de l'esprit.....	126
Chapitre 13 - Le manager Samourai et la maîtrise de soi dans le conflit	131
Qu'est-ce que le conflit ?	132
L'accueil des émotions	134
Chapitre 14 - Le manager Samourai et la force intérieure	141
Qu'est-ce que la force intérieure ?	142
La non coloration de l'expérience.....	144
Chapitre 15 - Le manager Samourai et l'éthique	151
Éthique ou morale ?	151
L'éthique dans l'entreprise.....	153
La posture managériale éthique	156
Chapitre 16 - Le manager Samourai et l'honneur	159
Une vertu désuète ou ambiguë ?	160
Le seppuku et l'honneur	163
Chapitre 17 - Le manager Samourai et le développement de ses compétences	167
Qu'est-ce que la compétence ?.....	167
Les compétences clés du manager Samourai	170
Chapitre 18 - Le manager Samourai et la prise de décision	175
Savoir prendre une bonne décision	176
Mettre en adéquation choix et objectifs.....	178
Chapitre 19 - Le manager Samourai et l'anticipation	181
Imaginer le futur à travers la pratique dans le présent	182
Penser la stratégie et la tactique de l'entreprise comme un combat.....	184
Chapitre 20 - Le manager Samourai et la gestion de la crise	191
Définir la crise et ses causes.....	192
Se préparer à la crise	193

Gérer la crise	196
Le contenu du message	197
Les attentes des différents publics	199
Gérer la sortie de crise	200
Chapitre 21 - Le manager Samouraï et l'opportunité	203
La mèche de Kairos.....	204
Le manager Samouraï de proximité stratège	208
Conclusion.....	213
Bibliographie.....	217
À propos de l'auteur	219