

Sommaire

Remerciements	7
Préface	13
Introduction	17
Chapitre 1 - Les risques de l'entreprise	23
L'entreprise : un environnement toujours plus risqué ?	23
Du principe de précaution	27
Risque sanitaire	28
Tous concernés !	33
Les différentes classes de risques en présence	35
De la diversité.....	35
Démarche de la pyramide.....	37
Structure de la pyramide	38
Les 13 classes de risques	40
Les risques projet.....	49
Le risque ultime	51
Les 1 000 risques	52
Impact financier.....	52
Enjeux spécifiques des risques stratégiques	53
Enjeux spécifiques des risques financiers	56
Les différents risques financiers en présence.....	58
Chapitre 2 - Les risques stratégiques	63
Les fondamentaux.....	63

C'est quoi, un modèle stratégique ?	66
Modèle stratégique.....	67
Segment stratégique.....	67
Identification des segments stratégiques.....	69
Les trois piliers de l'entreprise	70
Pilier « Élaboration ».....	70
Qui sont les clients de l'entreprise ?	71
Cas des groupes nationaux ou internationaux	74
Savoir vendre	82
Identifier, comprendre et maîtriser la chaîne de valeur de l'entreprise.....	85
Pilier « Déploiement »	90
Pilier « Suivi »	99
Une exigence de cohérence	104
Principaux risques stratégiques en présence	105
Principaux risques stratégiques.....	107
Les causes.....	112
Les conséquences.....	114
Valorisation des impacts	116
Facteur risque	117
Piloter le risque stratégique	120
Du curatif, mais aussi et surtout du préventif	122
Exemples	124
Exemple n° 1.....	124
Exemple n° 2.....	126
Exemple n° 3.....	127
 Chapitre 3 - Les risques financiers	 135
De la multitude des risques financiers	135
Les différents risques financiers	137
Méthodologie de présentation des risques financiers	140
Analyse détaillée des principaux risques en présence	141
Risque d'illiquidité.....	142
Risque de crédit.....	147
Risque de pertes financières.....	152
Risques de taux d'intérêt	156

Risque de taux de change.....	164
Risque des marchés financiers	170
Risques comptables	174
Risques fiscaux	179
Risque de prise de contrôle.....	182
Risques fournisseur.....	185
Risque de sous-investissement.....	187
Risques de délinquance financière.....	190
Risque d'opportunité de délocalisation.....	194
Risque de haut de bilan	201
Risque d'erreur d'investissement	204
Risque de départ des actionnaires	206
La priorité absolue : la trésorerie.....	208
Chapitre 4 - De la maîtrise des risques stratégiques et financiers.....	213
Les différentes stratégies de couverture du risque.....	213
Les 6 stratégies de couverture des risques	215
Choisir la stratégie optimale de couverture du risque	227
Maîtriser les risques stratégiques : les outils à privilégier	228
Maîtriser les risques financiers : les outils disponibles	233
Limites de la démarche	237
Chapitre 5 - Pilotage et suivi des risques stratégiques et financiers.....	239
Piloter les risques stratégiques : mission impossible ?	239
Risques financiers : une vigilance permanente	241
Sensibilisation, formation et contribution des acteurs	242
Vers un coût du risque maîtrisé	244
Le coût du risque	244
Chapitre 6 - De la gestion des risques à l'opportunité stratégique	251
Du risque à l'opportunité.....	251
L'entreprise, un monde de risques	253

De la notion d'acceptabilité du risque	254
Profil risque	254
Création de valeur	255
Lorsque risques stratégiques et financiers riment... ..	256
Limites de la démarche	259
Conclusion.....	263
Glossaire	267
Bibliographie	275
Index.....	277
À propos de l'auteur.....	279