

SOMMAIRE

Remerciements.....	7
Préambule	11
Introduction.....	15
Stratégie d'entreprise et planification de projet	15
Pour le chef de projet.....	17
Par progression	19
Des entreprises différentes.....	21
Hétérogénéité des acteurs.....	22
Cadrer la démarche	23
Les environnements.....	26
Entre concurrents.....	29
Traverser l'inconnu.....	31
Management de projet et planification.....	33
Conclusion.....	35
CHAPITRE I - CONSTRUIRE UNE PLANIFICATION	37
Principes de base.....	39
Tâches et liens.....	43
Déterminer les dates.....	47
Marges	52
Les scénarios d'un projet	60
Créer une planification.....	63
Les jalons.....	66
Débuter sa WBS.....	70

Tâches et lots de travaux.....	72
Les durées.....	76
Techniques de définition des durées.....	81
Exigences en matière de coûts.....	85
Techniques d'estimation du coût.....	92
Planifier la qualité.....	98
Les ressources.....	103
Planifier la communication.....	111
CHAPITRE II - ANALYSER, AMÉLIORER ET SUIVRE.....	117
Intégrer les risques.....	118
Liste de risques.....	122
Estimer les risques.....	124
Cotation des risques.....	127
Création de tâches risques.....	131
Analyse temporelle.....	134
Chemin et chaîne critique.....	136
Planification = multi-outils.....	138
Contrôler les coûts.....	140
Contrôler la qualité.....	149
Optimisation des ressources.....	151
Gérer les risques.....	159
Gérer la communication.....	165
Suivi.....	167
Exemples de suivi.....	172
Tendances.....	176
Tableau de bord.....	181
Modifier la planification.....	195
Clore une planification.....	199
Conclusion.....	201
Abréviations.....	205
Glossaire.....	207
À propos de l'auteur.....	215