

SOMMAIRE

Remerciements	5
Introduction	11
Méthodologie générale.....	12
1^{re} partie - LA COMPTABILITÉ GÉNÉRALE	13
Méthodologie comptable	15
Chapitre 1 - Notion de bilan et mécanique comptable	17
1.1 - Analogie bilan « couple de personnes/entreprises »	17
1.2 - Enregistrement des opérations de financement - investissement et mécanique comptable.....	20
1.3 - L'équilibre du bilan et la partie double	20
1.4 - Points clés.....	24
1.5 - Entraînez-vous	25
Chapitre 2 - Notion de résultat.....	27
2.1 - Première approche.....	27
2.2 - Enregistrement des produits et des charges	28
2.3 - Influence du crédit client/fournisseur sur le résultat	28
2.4 - Points clés.....	32
2.5 - Entraînez-vous	33
Chapitre 3 - Organisation de l'enregistrement comptable des opérations d'exploitation.....	35
3.1 - Service facturation clients et encaissements: enregistrement	35
3.2 - Service fournisseurs et décaissements: frais généraux	37

3.3 - Service achat et personnel	38
3.4 - Points clés.....	42
3.5 - Entraînez-vous	43
Chapitre 4 - Opérations d'inventaire.....	45
4.1 - Définition et spécificité.....	45
4.2 - Enregistrement: amortissements, stocks, créances irrécouvrables	46
4.3 - Enregistrement provisions, impôt/société.....	46
4.4 - Points clés: aspects de terminologie.....	50
4.5 - Entraînez-vous	51
Chapitre 5 - Le débit/crédit	53
5.1 - Le compte	53
5.2 - Les trois types d'opérations fondamentales.....	54
5.3 - L'équilibre débit/crédit	55
5.4 - Points clés.....	58
5.5 - Entraînez-vous	59
Chapitre 6 - Fonctionnement des comptes de gestion	63
6.1 - Points clés.....	66
6.2 - Entraînez-vous	67
Chapitre 7 - Synthèse générale.....	71
7.1 - Architecture comptable définitive	71
7.2 - L'organisation comptable de base: Grand Livre/Journal/Balance	73
7.3 - Cas d'application synthétique	74
Chapitre 8 - Pour aller plus loin.....	85
8.1 - TVA.....	85
8.2 - Principe	86
8.3 - L'enregistrement et la déclaration de TVA	88
8.4 - Points clés.....	92
8.5 - Entraînez-vous	93
8.6 - Quiz de comptabilité générale	108
Conclusion	111

2^e partie - ANALYSE FINANCIÈRE	113
Chapitre 9 - Le fonctionnement et l'équilibre financier idéal de l'entreprise	115
9.1 - Le business plan financier de base.....	116
9.2 - La notion de BFR (Besoin en Fonds de Roulement).....	119
9.3 - L'effet de levier.....	122
9.4 - Notion de bilan idéal.....	123
9.5 - Le bilan fonctionnel.....	126
9.6 - Les formules types.....	127
9.7 - Ratios élémentaires.....	129
9.8 - Points clés.....	130
9.9 - Entraînez-vous: cas « important » d'application.....	131
Chapitre 10 - Le pilotage de l'entreprise dans ses différentes phases de vie: création, développement, rythme de croisière	137
10.1 - L'entreprise en phase de création.....	137
10.2 - L'entreprise en phase de développement.....	143
10.3 - L'entreprise en phase de rythme de croisière.....	151
10.4 - Conclusion concernant le taux de rentabilité.....	157
10.5 - Exemple: rééquilibrage de bilan de rythme de croisière.....	159
10.6 - Points clés.....	160
10.7 - Entraînez-vous: cas de rééquilibrage de bilan.....	161
10.8 - Entraînez-vous: le bilan « idéal ».....	163
Chapitre 11 - Lecture et analyse du bilan « Appolonia »	165
3^e partie - COMPTABILITÉ ANALYTIQUE ET CONTRÔLE DE GESTION	183
Chapitre 12 - Comptabilité analytique	185
12.1 - La démarche analytique.....	185
12.2 - Les cinq méthodes de répartition des charges indirectes.....	186
12.3 - La méthode basée sur les activités ou services.....	189
12.4 - Points clés.....	194
12.5 - Entraînez-vous.....	195

Chapitre 13 - Les outils du contrôle de gestion	213
13.1 - Mise en place de procédures d'optimisation des coûts (check-list)	215
13.2 - Création d'un plan comptable analytique	217
13.3 - Mise en place d'un processus d'élaboration budgétaire.....	218
13.4 - Création de tableaux de bord avec calcul d'indicateurs	219
13.5 - Création d'états de synthèse d'écarts	225
13.6 - Points clés.....	227
13.7 - Entraînez-vous	228
Conclusion	231
Glossaire.....	233
À propos de l'auteur.....	235