

# Sommaire

Remerciements.....	5
Introduction.....	11
<b>1<sup>re</sup> partie - LA COMPTABILITÉ GÉNÉRALE .....</b>	<b>13</b>
Méthodologie comptable .....	15
<b>Chapitre 1 - Notion de bilan et mécanique comptable.....</b>	<b>17</b>
1.1 Analogie bilan « couple de personnes/entreprises ».....	17
1.2 Enregistrement des opérations de financement - investissement et mécanique comptable.....	20
1.3 L'équilibre du bilan et la partie double.....	20
1.4 Points clés .....	24
1.5 Entraînez-vous .....	25
<b>Chapitre 2 - Notion de résultat.....</b>	<b>27</b>
2.1 Première approche .....	27
2.2 Enregistrement des produits et des charges.....	28
2.3 Influence du crédit client/fournisseur sur le résultat.....	28
2.4 Points clés .....	32
2.5 Entraînez-vous .....	33
<b>Chapitre 3 - Organisation de l'enregistrement comptable des opérations d'exploitation .....</b>	<b>35</b>
3.1 Service facturation clients et encaissements : enregistrement .....	35
3.2 Service fournisseurs et décaissements : frais généraux.....	37

3.3 Service achat et personnel .....	38
3.4 Points clés .....	42
3.5 Entraînez-vous .....	43
<b>Chapitre 4 - Opérations d'inventaire.....</b>	<b>45</b>
4.1 Définition et spécificité .....	45
4.2 Enregistrement : amortissements, stocks, créances irrécouvrables ...	46
4.3 Enregistrement provisions, impôt/société .....	46
4.4 Points clés : aspects de terminologie .....	50
4.5 Entraînez-vous .....	51
<b>Chapitre 5 - Le compte et le débit/crédit .....</b>	<b>53</b>
5.1 Le compte .....	53
5.2. Les trois types d'opérations fondamentales .....	54
5.3 L'équilibre débit/crédit .....	55
5.4 Points clés .....	58
5.5 Entraînez-vous .....	59
<b>Chapitre 6 - Fonctionnement des comptes de gestion .....</b>	<b>63</b>
6.1 Points clés .....	66
6.2 Entraînez-vous .....	67
<b>Chapitre 7 - Synthèse générale .....</b>	<b>71</b>
7.1 Architecture comptable définitive .....	71
7.2 L'organisation comptable de base : Grand Livre/Journal/Balance....	73
7.3 Cas d'application synthétique.....	74
<b>Chapitre 8 - Pour aller plus loin... .....</b>	<b>85</b>
TVA et cas de synthèse incluant les sept principales opérations d'inventaire.....	85
8.1 TVA.....	85
8.2 Principe .....	86
8.3 L'enregistrement et la déclaration de TVA .....	88
8.4 Points clés .....	92
8.5 Entraînez-vous .....	93
8.6 Quizz de comptabilité générale .....	108
Conclusion .....	111

---

**2<sup>e</sup> partie - ANALYSE FINANCIÈRE** ..... 113

**Chapitre 9 - Le fonctionnement et l'équilibre financier idéal de l'entreprise** ..... 115

- 9.1 Le business plan financier de base..... 116
- 9.2 La notion de BFR (Besoin en Fonds de Roulement)..... 119
- 9.3 L'effet de levier..... 122
- 9.4 Notion de bilan idéal..... 123
- 9.5 Le bilan fonctionnel..... 126
- 9.6 Les formules types..... 127
- 9.7 Ratios élémentaires..... 129
- 9.8 Points clés..... 130
- 9.9 Entraînez-vous : cas « important » d'application..... 131

**Chapitre 10 - Le pilotage de l'entreprise dans ses différentes phases de vie : création, développement, rythme de croisière** ..... 137

- 10.1 L'entreprise en phase de création..... 137
- 10.2 L'entreprise en phase de développement..... 143
- 10.3 L'entreprise en phase de rythme de croisière..... 151
- 10.4 Conclusion concernant le taux de rentabilité..... 156
- 10.5 Exemple : rééquilibrage de bilan de rythme de croisière..... 158
- 10.6 Points clés..... 159
- 10.7 Entraînez-vous : cas de rééquilibrage de bilan..... 160
- 10.8 Entraînez-vous : le bilan « idéal »..... 162

**Chapitre 11 - Lecture et analyse du bilan « Appolonia »**..... 165

**3<sup>e</sup> partie - COMPTABILITÉ ANALYTIQUE ET CONTRÔLE DE GESTION**..... 183

**Chapitre 12 - Comptabilité analytique** ..... 185

- 12.1 La démarche analytique..... 185
- 12.2 Les cinq méthodes de répartition des charges indirectes..... 186
- 12.3 La méthode basée sur les activités ou services..... 189
- 12.4 Points clés..... 194
- 12.5 Entraînez-vous..... 195

<b>Chapitre 13 - Les outils du contrôle de gestion .....</b>	<b>213</b>
13.1 Mise en place de procédures d'optimisation des coûts (check-list) ....	215
13.2 Création d'un plan comptable analytique .....	217
13.3 Mise en place d'un processus d'élaboration budgétaire .....	218
13.4 Création de tableaux de bord avec calcul d'indicateurs .....	219
13.5 Création d'états de synthèse d'écarts .....	225
13.6 Points clés .....	227
13.7 Entraînez-vous .....	228
Conclusion .....	231
Glossaire .....	233
À propos de l'auteur .....	235