

Sommaire

Introduction - Qu'est-ce qu'une décision ?	11
Chapitre 1 - De quelle manière sont prises habituellement les décisions ?	15
La décision individuelle.....	16
La déresponsabilisation de la décision par la consultation d'un tiers ..	16
L'impact de l'expérience passée et familière ou la force du conservatisme.....	16
Le degré de similarité et la réassurance.....	17
L'attractivité.....	17
Le rôle de l'incertitude et de la prise de risques	18
Les effets pervers de la rationalité et de l'évidence de la solution.....	18
La force de l'engagement dans l'action	19
Le biais d'auto-complaisance	20
L'impact de la personnalité sur la prise de décision	20
Le rôle des émotions	21
L'illusion du choix ou le coup de la fourchette de Morton	22
Le paradoxe de l'âne de Buridan.....	23
La contrainte ou le choix de Hobson	23
L'influence du temps.....	23
L'influence du contexte	24
La décision collective.....	24
Les avantages de la décision collective.....	24
Les inconvénients de la décision collective ou la pensée de groupe et le paradoxe d'Abilene	25

Chapitre 2 - Pourquoi une méthode ?	29
Chapitre 3 - Pourquoi associer la prise de décision aux quatre Éléments ?	33
Chapitre 4 - À qui s'adresse cette méthode ?	41
1^{re} ÉTAPE - UTILISER LES QUALITÉS ÉNERGÉTIQUES DE L'ÉLÉMENT TERRE	43
Chapitre 5 - L'élément Terre	45
La qualité édifiatrice de la Terre ou la recherche de la solidité	46
La finalité	47
La liberté intérieure	48
La qualité organisatrice de la Terre et l'alchimie de l'agencement	49
Exemple d'une décision pour un professionnel	50
Exemple d'une décision pour un individu	51
La qualité structurante de la Terre	56
2^e ÉTAPE - UTILISER LES QUALITÉS ÉNERGÉTIQUES DE L'ÉLÉMENT AIR	59
Chapitre 6 - L'élément Air	61
Qualité de vitalité	62
Qualité de mobilité	63
Qualité d'intelligence créative	64
Le « brainstorming » d'Alexander Osborn	64
Le décideur magicien	66
3^e ÉTAPE - UTILISER LES QUALITÉS ÉNERGÉTIQUES DE L'ÉLÉMENT FEU	71
Chapitre 7 - L'élément Feu	73
Qualité de l'intuition	73
Crise financière et rationalité	74
L'intuition	77
Qualité de discernement, de clarté, de lucidité	78
Le classement des éléments dans les tiroirs de la commode	78

Le jeu des scénarios.....	80
Qualité de transformation	81
4^e ÉTAPE - UTILISER LES QUALITÉS ÉNERGÉTIQUES DE L'ÉLÉMENT EAU.....	83
Chapitre 8 - L'élément Eau	85
Qualité de viabilité	86
Le jeu du couler de la décision	87
Le « Mind Mapping »	88
Qualité d'adaptabilité	89
Le rôle des émotions	89
Le jeu des ressentis.....	91
Qualité de fluidité et de souplesse.....	92
Chapitre 9 - Le déploiement dans l'espace.....	95
La Terre dans l'espace : élaboration du plan d'actions et pilotage stratégique.....	99
L'Air dans l'espace : communication avec l'environnement interne et externe	101
Le Feu dans l'espace : vision, impulsion et anticipation des dysfonctionnements	102
L'Eau dans l'espace : accompagner le changement, les effets induits et les émotions provoquées	105
Chapitre 10 - L'architecture décisionnelle ou la nécessité d'un ordre	109
Étape 1 : La Terre ou la collecte de données utiles.....	110
Étape 2 : L'Air ou l'émulation.....	110
Étape 3 : Le Feu ou l'intuition et la délibération.....	111
Étape 4 : L'Eau ou les émotions, la résolution.....	111
Étape 5 : L'espace ou le déploiement de la décision	112
L'impact d'un élément manquant dans la décision.....	113
Les conséquences d'un désordre dans l'architecture décisionnelle	113
Chapitre 11 - Les dangers d'un déséquilibre entre les éléments	115
L'excès de Terre	116

L'excès d'Air	116
L'excès de Feu	117
L'excès d'Eau	117
Les déséquilibres binaires	117
Chapitre 12 - Les qualités d'une bonne décision	119
Qualités de la Terre	119
Qualités de l'Air	120
Qualités du Feu	120
Qualités de l'Eau	120
Chapitre 13 - Les qualités du décideur	121
Les qualités de la Terre	121
Un excès d'élément Terre	122
Une déficience en Terre	122
Les qualités de l'Air	122
L'Air en excès	123
Le manque d'Air	123
Les qualités du Feu	123
Le Feu en excès	124
La faiblesse en Feu	124
Les qualités de l'Eau	124
L'excès d'Eau	125
Une faiblesse en Eau	126
Chapitre 14 - La création de l'équipe décisionnelle	127
Conclusion	129
Bibliographie	133
Annexes	135
Annexe I - Aide à la prise de décision	135
Annexe II - Déploiement dans l'espace	141
À propos de l'auteur	145